



MPCE
Ministério Público
do Estado do Ceará

SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

**RELATÓRIO DE INOVAÇÕES E
MELHORIAS IMPLEMENTADAS**

ANO 2025



MPCE
Ministério Público
do Estado do Ceará

SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

Sumário

1. Introdução
2. Reestruturação Organizacional
3. Sistemas de Informação e Ferramentas Digitais
4. Otimização do Fluxo das Intimações e Sustentações Orais
5. Conclusão



SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

1. Introdução

Durante o ano de 2025, a Secretaria dos Órgãos Colegiados promoveu um conjunto significativo de inovações e melhorias voltadas para a eficiência, transparência e agilidade dos processos internos e externos.

As ações implementadas tiveram como objetivo otimizar fluxos, modernizar sistemas e garantir maior qualidade na prestação de serviços aos clientes internos e externos, consolidando práticas alinhadas à governança e à transformação digital, de acordo com as determinações da Procuradoria Geral de Justiça e do Conselho Superior do Ministério Público.

2. Reestruturação Organizacional

Foi realizada a reorganização das duas gerências (Gerência de Apoio ao Conselho Superior do Ministério Público e Gerência de Apiop ao Colégio de Procuradores de Justiça), com redefinição de espaços físicos, atribuições e gestão das equipes, tendo como resultado um melhor aproveitamento dos recursos, aumento da produtividade e clareza na definição de responsabilidades.

3. Sistemas de Informação e Ferramentas Digitais

3.1. Sistema desenvolvidos e implantados:

3.1.1. Sistema de Movimentação na Carreira de Membros, garantindo maior agilidade, controle e transparência nos processos de promoção e remoção. Benefício: Redução de erros, padronização, rastreabilidade das informações e agilidade do processo dessa natureza, que antes eram feitos através de Procedimentos de Gestão Administrativo (PGA), no SAJMP;

3.1.2. Sistema Automatizado de Eleição Aberta: solução digital para eleições abertas dos Órgãos Colegiados, assegurando lisura, agilidade e confiabilidade nos resultados.

3.2. Aperfeiçoamento do Sistema SAJMPCE quanto ao Plenário Virtual do CSMP: objetivando incrementar significativamente a eficiência na tramitação, redução de inconsistências e suporte à tomada de decisão dos membros do CSMP, foram implementadas as seguintes melhorias:

a) Inclusão da funcionalidade de abstenção de voto e não contabilização quando não houver manifestação do conselheiro;



SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

- b) Adição de opções automatizadas com minutas de votos prontos, agilizando a elaboração e registro das decisões; c)
- c) Inserção de certidões nos processos;
- d) Confirmação das intimações para julgamento e fixação dos prazos recursais.

4. Otimização do fluxo das Intimações e Sustentações Orais

Com finalidade de melhorar a gestão do tempo da realização de expedientes, contatos e troca de informações com interessados, preparação de sessões e experiência mais organizada para os participantes, foram melhorados alguns fluxos de trabalho, tais como:

- a) criação e aplicação de um Formulário Digital (Microsoft Forms), para confirmação ou não da sustentação oral pelas partes, substituindo procedimentos manuais.
- b) utilização da ferramenta de Salas Virtuais (Microsoft Teams), criando ambientes específicos para separação dos participantes remotos das sessões presenciais por processo, otimizando o momento dos julgamentos com sustentação oral.

6. Conclusão

As inovações implementadas em 2025 representam um marco na modernização da Secretaria dos Órgãos Colegiados, promovendo ganhos expressivos em eficiência operacional, transparência nos processos e agilidade na prestação de serviços.

Secretaria dos Órgãos Colegiados, 5 de janeiro de 2026.

LIDUINA MARIA DE SOUSA MARTINS

Promotora de Justiça

Secretária dos Órgãos Colegiados

SILDENE LIMA BARROS

Gerente de Apoio do CSMP

PATNI MENDONÇA TUPINAMBÁ

Gerente de apoio OECPJ